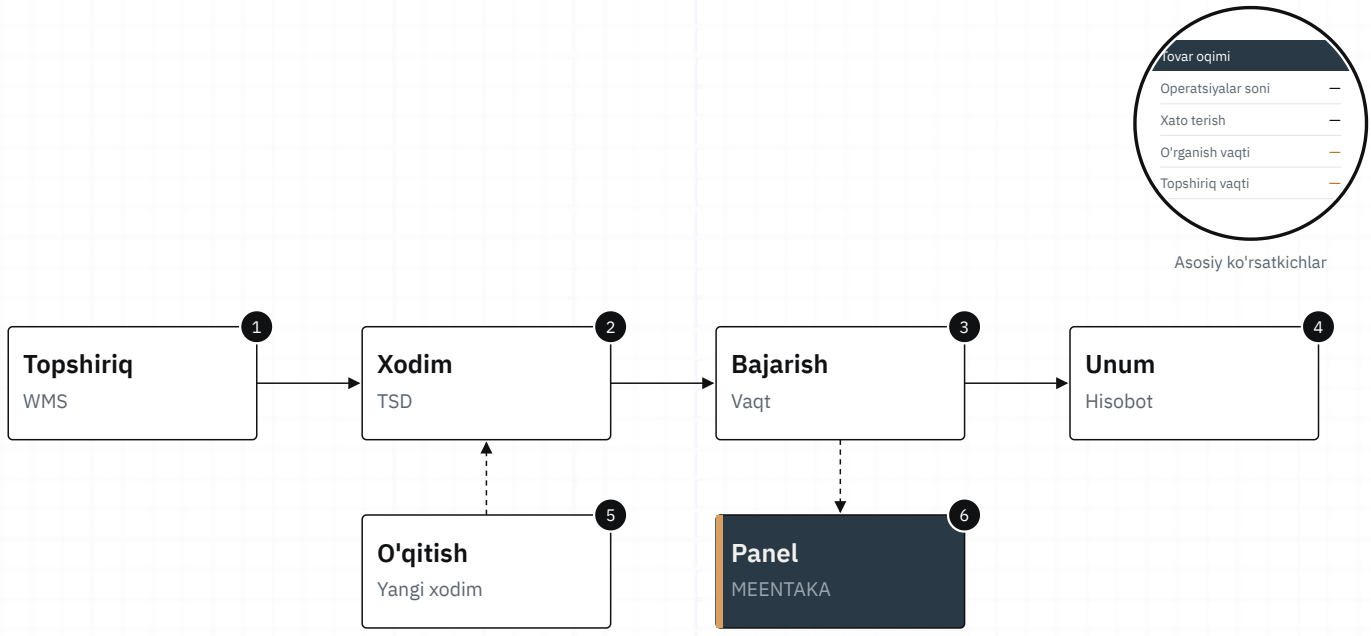



Ombor va distribyutsiya · Tarmoq hujjati

# Ombor xodimlari va unumdorlik

Malakali kadr yetishmaganda yangi xodimni tez ishga tushirish va ish unumini o'lchash.

| Seriya | Hujjat | Til | Holat |
|---|---|---|---|
| Tovar oqimi · WMS | OD-05 | O'zbekcha | Noyabr 2026 |

01 — Bir qarashda

# Ombor o'smoqda. Tajribali omborchi kam.

Mutaxassislar Markaziy Osiyoda ombor va logistikada malakali kadr yetishmasligini rivojlanishning asosiy to'siqlaridan biri deb atamoqda. Yangi omborlar qurilgani sari bu talab oshadi.

Bu hujjatda


- Sohada nima ma'lum
- Muammo qayerda
- Yechim arxitekturasi
- Joriy qilish va o'lchash
- O'z-o'zini tekshirish


## ~400 ming m²

IBC Global baholashicha, sifatli ombor tanqisligi.[1]

## 370 ming m²

IBC Global ma'lumotiga ko'ra, qurilayotgan yoki loyihalanayotgan ombor maydoni.[1]

## 98–108 ming

Jahon banki baholashicha, logistika islohotlari bilan 2030-yilgacha yaratilishi mumkin bo'lgan doimiy ish o'rinlari.[2]

> Xodim ombor xaritasini yod olmasdan, tizim ko'rsatgan topshiriq bo'yicha ishlashi kerak.

**Ombor egasi**

Xodimlar soni va unumi.

**Ombor mudiri**

Yangi xodimni o'rgatish.

**HR**

Qo'nimsizlik va yollash.

**Moliya direktori**

Bir operatsiya narxi.

02 — Sohada nima ma'lum

# Mutaxassislar nima deydi

O'zbekiston bo'yicha ombor xodimlari yetishmasligi haqida aniq raqamli ochiq ma'lumot topilmadi. Quyida ekspert bayonotlari manbasi bilan keltirilgan.

| Fakt | Kim aytgan yoki qayerda |
|---|---|
| Logistikada malakali kadrlar yetishmasligi va kichik biznesning past raqamlashtirilishi rivojlanishga to'sqinlik qilmoqda.[3] | IBC Global ekspertlari |
| Kadr yetishmasligi ombor ko'chmas mulki va logistika rivojining asosiy to'sig'i; nafaqat texnika bilan ishlovchilar, balki oddiy ishchilar ham yetishmaydi.[4] | Markaziy Osiyo ombor sammiti, Olmaota, 2024 |
| Sifatli ombor tanqisligi qariyb 400 ming m², 370 ming m² qurilmoqda yoki loyihalanmoqda.[1] | IBC Global, 2026 |
| Logistika islohotlari 2030-yilgacha 98–108 ming doimiy ish o'rni yaratishi mumkin.[2] | Jahon banki |

### Bu raqamlarni qanday o'qish kerak

Bu bo'lim mintaqaviy ekspert fikrlariga tayanadi. Har bir omborda xodimlar unumi va qo'nimsizlik alohida o'lchanishi kerak.

03 — Muammo

# Unum qayerda yo'qoladi

Qo'lda ishlaydigan omborda bilim xodimning boshida bo'ladi. Xodim ketsa, bilim ham ketadi.

### Bilim bitta odamda

Tovar qayerda turishini tajribali omborchi biladi. U yo'q kuni ish sekinlashadi.

### Yangi xodim sekin o'rganadi

Ombor xaritasini o'rganish haftalar oladi, shu vaqt ichida xatolar ko'p bo'ladi.

### Unum o'lchanmaydi

Kim qancha ish qilgani noma'lum, mukofot va reja taxminiy bo'ladi.

### Qog'oz ro'yxatlar

Terish ro'yxati qog'ozda bo'lsa, xato terish va qayta ishlash ko'payadi.

### Yo'qotishni zavodning o'z raqamlari bilan hisoblash

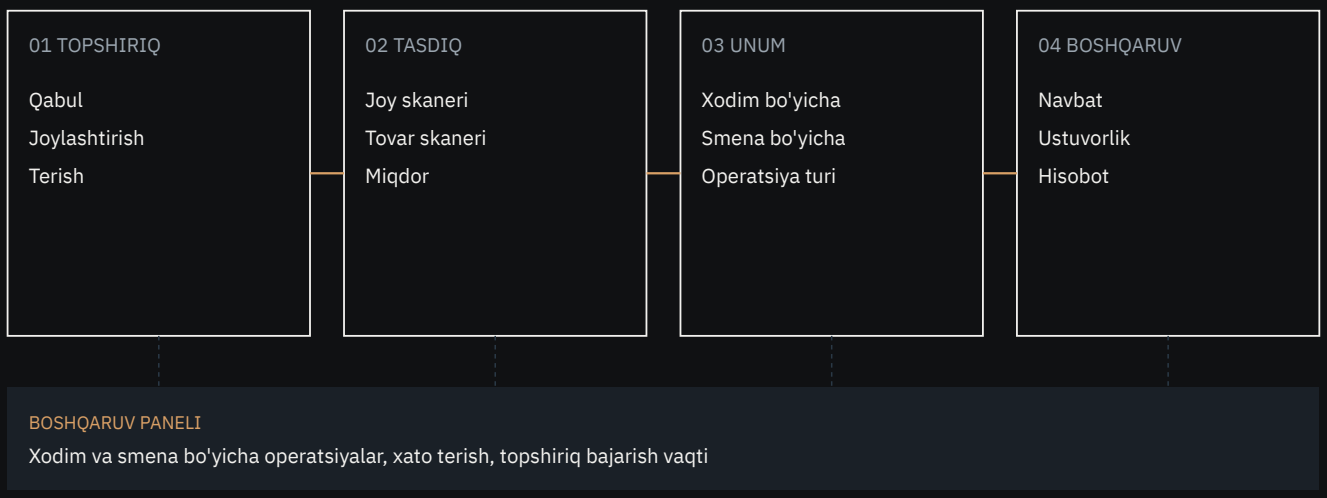
| | |
|---|---|
| O'rganish davri | `yangi xodimlar × o'rganish kunlari × kunlik unum farqi` |
| Xato terish | `xato qatorlar × tuzatish vaqti × soat narxi` |
| Qo'shimcha xodim | `ortiqcha shtat × oylik xarajat` |
| Qo'nimsizlik | `ketgan xodimlar × yollash va o'qitish xarajati` |

Formulalar namunaviy. Aniq qiymatlar har bir zavodda audit vaqtida o'lchanadi.

04 — Yechim

# Topshiriq bo'yicha ishlaydigan ombor

Har bir xodim TSD da navbatdagi topshiriqni oladi: qayerga borish, nimani olish, qayerga qo'yish. Tizim har bir operatsiyani skaner bilan tasdiqlaydi va unumni hisoblaydi.




| Modul | Vazifasi | Holati |
|---|---|---|
| WMS topshiriqlar navbati | Qabul, joylashtirish, terish topshiriqlari | Tijoriy mavjud |
| TSD ilovasi | Yo'naltirilgan ish va skaner tasdig'i | Tijoriy mavjud |
| Unumdorlik hisobotlari | Xodim, smena va operatsiya bo'yicha | Tijoriy mavjud |

Tijoriy mavjud: tayyor modul, sozlash orqali joriy qilinadi. Muhandislik imkoniyati: zavod uskunasiga moslab loyihalanadi. Ishlab chiqilmoqda: mahsulot hali tayyor emas, pilot sifatida taklif qilinadi.

05 — Joriy qilish

# Avval o'lchash, keyin kengaytirish

BOSQICH 1

### Ish jarayoni auditi

Operatsiyalar vaqti va xatolar o'lchanadi.

Natija: boshlang'ich unum.

BOSQICH 2

### Manzillash va topshiriqlar

Ombor manzillanadi, topshiriqlar sozlanadi.

Natija: TSD bilan ish.

BOSQICH 3

### O'qitish

Xodimlar TSD da ishlashni o'rganadi.

Natija: yangi xodim tez ishga tushadi.

BOSQICH 4

### Obuna

Unum hisobotlari har oy.

Natija: unum trendi.

06 — Natija qanday o'lchanadi

| Ko'rsatkich | Qanday o'lchanadi | Manba |
|---|---|---|
| Operatsiyalar soni | Xodim va soat bo'yicha | WMS |
| Xato terish | Xato qatorlar / jami | WMS, nazorat |
| O'rganish vaqti | Yangi xodim me'yorga chiqqunicha kunlar | WMS |
| Topshiriq vaqti | Berilishidan bajarilishigacha | WMS |

### Zavod tomonidan kerak

- Ombor mudiri
- Xodimlar va smena jadvali
- Ombor rejasi
- TSD uchun Wi-Fi qamrovi

### Va'da qilinmaydi

- Auditsiz aniq muddat va narx
- Davlat qarorlari va muddatlari
- Ombor maydonini kengaytirish
- O'lchanmagan natija yoki tejash
- Xodimlar sonini ma'lum foizga qisqartirish

07 — O'z-o'zini tekshirish

# Omboringiz bitta odamga bog'liqmi

Uchtadan ortiq "yo'q" javobi bo'lsa, bu yo'nalishda ishni o'lchashdan boshlash tavsiya etiladi.

| | | |
|---|---|---|
| 01 | Yangi xodim bir haftada mustaqil ishlay oladimi? | ha · yo'q |
| 02 | Terish qog'oz ro'yxatsiz qilinadimi? | ha · yo'q |
| 03 | Har bir operatsiya skaner bilan tasdiqlanadimi? | ha · yo'q |
| 04 | Xodimlar unumi o'lchanadimi? | ha · yo'q |
| 05 | Xato terish holatlari hisoblanadimi? | ha · yo'q |
| 06 | Topshiriqlar ustuvorlik bo'yicha beriladimi? | ha · yo'q |
| 07 | Tajribali omborchi yo'qligida ish to'xtamaydimi? | ha · yo'q |
| 08 | Ombor manzillanganmi? | ha · yo'q |
| 09 | Smenalar bir-biri bilan solishtiriladimi? | ha · yo'q |
| 10 | Bu yo'nalish bo'yicha mas'ul shaxs bormi? | ha · yo'q |

Keyingi qadam

## Ish jarayoni auditi

Ombor operatsiyalari va xodimlar unumini o'lchab, topshiriq bo'yicha ishlashga o'tish rejasini beramiz.

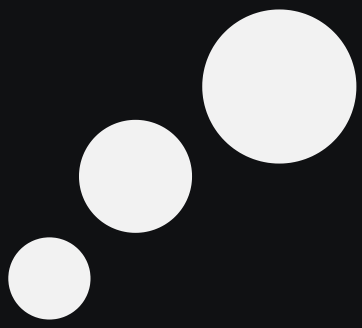
- Boshlang'ich unum
- Xatolar sabablari
- WMS va TSD: joriy qilish to'lovi va oylik obuna

meentaka.uz · info@meentaka.uz · +998 99 321 47 77

Manbalar


1. IBC Global, Central Asia Warehouse Summit (Toshkent). bizmedia.kz, 20.04.2026.
2. Jahon banki, Uzbekistan Private Sector Diagnostic. spot.uz, 17.07.2026.
3. IBC Global ekspertlari. retail.ru, 22.04.2025.
4. Markaziy Osiyo ombor sammiti, Olmaota. bizmedia.kz, 08.10.2024.


Hujjat 2026-yil noyabr holatiga ochiq manbalar asosida tayyorlangan. Kompaniyalar, uyushmalar va xalqaro tashkilotlar ma'lumotlari manbada qanday berilgan bo'lsa, shunday keltirilgan va ularga havola qilingan. Hujjat huquqiy yoki moliyaviy maslahat hisoblanmaydi; qaror qabul qilishdan oldin rasmiy matnlarni lex.uz va soliq.uz da tekshiring.



MEENTAKA


Nashr etuvchi


© 2026 MEENTAKA. «The Endurance Industrial Technologies» MChJ


Hujjat raqami
MT-OD-05-UZ · 11.2026

Seriya
Ombor va distribyutsiya · 05