Склад, оптовая торговля и дистрибуция / OD-01

Полное использование ёмкости склада

При нехватке современных складов важно учитывать и правильно использовать каждое палетоместо на существующем складе.

Новых складов мало. Существующие заполнены.

По оценкам международных организаций, спрос на современные склады в Узбекистане в несколько раз превышает предложение, а действующие склады почти полностью заняты. В таких условиях знание того, где находится каждое палетоместо и насколько правильно оно используется, превращается в деньги.

Принципиальная схема. Фактические результаты работы не показаны.

01 Приёмка	Идентификатор палеты · Предложение места · Подтверждение с ТСД
02 Размещение	ABC-анализ · Быстрый товар — ближе · Перемещение
03 Ёмкость	Карта палетомест · Загрузка, % · Места по клиентам
04 Отчётность	Оборачиваемость · Инвентаризация · Остатки 1С

Кратко о задаче

4 млн м² — Потребность в складах класса А в 2025 году по оценке Всемирного банка. Фактическое предложение — 513 тыс. м². [1]

95% — Средняя загрузка складов в 2024 году по данным Всемирного банка; в Ташкенте и Намангане — 98%. [1]

1,5% — Доля свободных площадей на складах класса А по данным IBC Global. [2]

Ноябрь 2026

01 Факты и контекст

Для кого

Владелец склада	Загрузка площадей и палетомест.
Заведующий складом	Скорость приёмки, размещения и комплектации.
Директор по логистике	Затраты на аренду и хранение.
Финансовый директор	Стоимость одного палетоместа.

Факты и мировая практика

Всемирный банк

Потребность в складах класса А в 2025 году — 4 млн м², фактическое предложение — 513 тыс. м². [1]

Всемирный банк

Средняя загрузка складов в 2024 году — 95%, в Ташкенте и Намангане — 98%. [1]

Всемирный банк

К 2030 году для целей грузоперевозок требуется не менее 2 млн м² современных складов. [1]

IBC Global

Предложение качественных складов классов А и В — 795 тыс. м², доля свободных площадей класса А — 1,5%; дефицит качественных складов — около 400 тыс. м². [2]

IBC Global

35% спроса на новые склады приходится на e-commerce и маркетплейсы, 28% — на 3PL и дистрибуцию. [2]

Commonwealth Partnership (CMWP), обзор 2024 года

Первые склады класса А в Ташкенте введены в эксплуатацию в 2024 году; ожидалось снижение доли свободных площадей класса А до нуля. [3]

Всемирный банк и IBC Global по-разному считают площади, поэтому цифры не совпадают. Вывод у обоих одинаков: современных складов не хватает, а существующие заполнены.

02 Где возникают потери

У палетомест нет адресов

Товар ставят «на свободное место», а затем ищут. Какое место занято, а какое свободно, знает только кладовщик.

Быстро оборачиваемый товар хранится далеко

Если товар, который отгружают много раз в день, хранится в глубине склада, время комплектации и погрузки растёт.

Остатки и места учитываются раздельно

В 1С есть количество, но нет информации, в каком месте склада находится товар. Инвентаризация длится долго.

Загрузка не измеряется

Невозможно сказать, на сколько процентов загружен склад и сколько места занимает каждый клиент или товар.

Как рассчитываются потери

Стоимость места	аренда или затраты за месяц / число занятых палетомест
Время поиска	минуты поиска в день ÷ 60 × число сотрудников × стоимость часа
Время комплектации	время на один заказ (ч) × число заказов в день × стоимость часа
Инвентаризация	дни простоя в год × дневной оборот

Примерные расчёты: базовые показатели, единицы и ставки определяются при обследовании. Не учитывайте одну потерю дважды.

03 Архитектура решения

Каждое палетоместо — в системе

Склад делится на адреса, каждая палета и каждое место подтверждаются сканером. Система предлагает размещение товара с учётом скорости оборачиваемости.

01 Приёмка

Идентификатор палеты · Предложение места · Подтверждение с ТСД

02 Размещение

ABC-анализ · Быстрый товар — ближе · Перемещение

03 Ёмкость

Карта палетомест · Загрузка, % · Места по клиентам

04 Отчётность

Оборачиваемость · Инвентаризация · Остатки 1С

Модули

WMS: приёмка, размещение, комплектация, отгрузка	Адресное хранение и задания	Коммерчески доступно
Приложение для ТСД	Подтверждение каждой операции сканером	Коммерчески доступно
Карта склада и отчёты о загрузке	Загрузка по местам, клиентам и товарам	Коммерчески доступно
Интеграция с 1С	Синхронизация документов и остатков	Коммерчески доступно

Ниже указан уровень готовности модулей. Результаты сторонних поставщиков не являются прогнозом для вашей площадки.

04 Внедрение и измерение

01 Аудит склада

Измеряются площади, палетоместа, процессы и оборачиваемость товара.

Результат: карта загрузки и потерь.

02 Адресация

Склад делится на зоны и палетоместа.

Результат: каждое место — в системе.

03 Запуск

WMS и ТСД — сначала в одной зоне, затем на всём складе.

Результат: операции подтверждаются сканером.

04 Подписка и контроль

Ежемесячный отчёт, обновление правил размещения.

Результат: динамика загрузки и скорости.

Что измеряется

Загрузка	Занятые палетоместа / всего палетомест	WMS
Точность размещения	Доля палет, размещённых в месте, предложенном системой	WMS, ТСД
Время комплектации	От получения заказа до завершения сборки	WMS
Расхождение при инвентаризации	Расхождение между системой и учётом	WMS, 1С
Случаи поиска	Количество ненайденных палет	Журнал ТСД

Что нужно для старта

- Ответственное лицо по складу
- План склада и перечень стеллажей
- Данные о товарах и оборачиваемости
- Тестовый доступ к 1С

05 Проверка готовности и следующий шаг

01 Есть ли у каждого палетоместа адрес?	Да / Нет / Неизвестно
02 Видно ли в системе, какие места заняты, а какие свободны?	Да / Нет / Неизвестно
03 Предлагает ли система место при приёмке товара?	Да / Нет / Неизвестно
04 Хранится ли быстро оборачиваемый товар рядом с зоной отгрузки?	Да / Нет / Неизвестно
05 Бывают ли случаи поиска палет?	Да / Нет / Неизвестно
06 Видны ли остатки в 1С в разрезе мест хранения?	Да / Нет / Неизвестно
07 Проводится ли инвентаризация без остановки склада?	Да / Нет / Неизвестно
08 Измеряется ли загрузка склада в процентах?	Да / Нет / Неизвестно
09 Подтверждается ли каждая операция сканером?	Да / Нет / Неизвестно
10 Есть ли ответственное лицо по складу?	Да / Нет / Неизвестно

Чего мы не обещаем

• Точные сроки и цена без аудита

• Государственные решения и сроки

• Расширение площади склада

• Неизмеренный результат или экономия

Аудит склада

Измерим палетоместа, загрузку и процессы на вашем складе и покажем, где можно высвободить ёмкость.

• Карта загрузки и мест

• Рекомендации по размещению

• План внедрения WMS: оплата внедрения и ежемесячная подписка

Объём, стоимость и сроки согласуются после изучения площадки и её данных.

06 Источники и границы документа

[1] Всемирный банк, Uzbekistan Private Sector Diagnostic. spot.uz, 17.07.2026.

spot.uz

[2] IBC Global, Central Asia Warehouse Summit (Ташкент). bizmedia.kz, 20.04.2026.

bizmedia.kz

[3] Commonwealth Partnership Uzbekistan, обзор складского рынка Ташкента, 2024. spot.uz, 10.03.2025.

spot.uz

Подготовлено по указанным источникам. Заявления поставщиков и отраслевые показатели приведены с атрибуцией; независимая проверка здесь не проводилась. Результаты, сертификация и решения регуляторов не гарантируются. Перед принятием решений сверяйтесь с действующими официальными требованиями.

The Endurance Industrial Technologies LLC · MT-OD-01-RU · 11.2026