Склад, оптовая торговля и дистрибуция / OD-10

3PL-склад: точный расчёт за услуги

Палето-дни, погрузка, упаковка на клиентском складе: если услуга не зафиксирована, оплату за неё не получить.

Выполненная, но не выставленная к оплате услуга — потерянная выручка.

По данным IBC Global, на 3PL и дистрибуцию приходится 28% нового спроса на склады. 3PL-оператор обслуживает на одном складе десятки клиентов. Если хранение в палето-днях и каждая операция не рассчитываются автоматически, счёт-фактуру в конце месяца составляют вручную.

Принципиальная схема. Фактические результаты работы не показаны.

01 Тариф	Клиент · Услуга · Цена
02 Операция	Приёмка · Хранение · Отгрузка
03 Расчёт	Палето-дни · Услуги · Счёт-фактура
04 Клиент	Портал · Отчёт · ЭСФ

Кратко о задаче

28% — IBC Global: доля 3PL и дистрибуции в новом спросе. [1]

98% — Всемирный банк: заполненность складов в Ташкенте и Намангане. [2]

10.01.2026 — Запущен рейтинг ТЛЦ (ПКМ № 633). [3]

Ноябрь 2026

Для кого

Владелец 3PL	Выручка.
Бухгалтер	Счёт-фактура.
Заведующий складом	Операции.
Клиент	Прозрачность.

Факты и мировая практика

IBC Global

28% нового спроса на склады приходится на 3PL и дистрибуцию. [1]

Всемирный банк

Заполненность складов в Ташкенте и Намангане — 98%. [2]

ПКМ № 633

Среди критериев рейтинга ТЛЦ — уровень автоматизации и качество услуг. [3]

По складам Узбекистана этот показатель в открытых источниках не найден; он измеряется в ходе аудита.

02 Где возникают потери

Палето-дни вручную

Дни хранения считаются в Excel.

Дополнительные услуги

Переупаковка и маркировка не фиксируются.

Споры с клиентом

Клиент не может проверить счёт-фактуру.

Запоздалый счёт

Счёт-фактура выставляется после окончания месяца.

Как рассчитываются потери

Неполученная оплата	неучтённые операции за месяц (шт.) × тариф (за операцию)
Споры	скидка по спору (%) × сумма счёта
Время бухгалтера	часы в месяц × ставка (за час)
Задержка оплаты	дни просрочки × сумма × ставка (% в день)

Примерные расчёты: базовые показатели, единицы и ставки определяются при обследовании. Не учитывайте одну потерю дважды.

Операция выполнена — счёт готов

WMS фиксирует каждую операцию с привязкой к клиенту и тарифу. Палето-дни считаются автоматически, а в конце месяца счёт-фактура и отчёт для клиента формируются одной кнопкой.

01 Тариф

Клиент · Услуга · Цена

02 Операция

Приёмка · Хранение · Отгрузка

03 Расчёт

Палето-дни · Услуги · Счёт-фактура

04 Клиент

Портал · Отчёт · ЭСФ

Модули

WMS: мультиклиентский режим	По клиентам	Коммерчески доступно
Тарифы и расчёты	Автоматически	Инженерная компетенция
Портал клиента	Остатки и отчёты	Инженерная компетенция
ЭСФ/1С	Счёт-фактура	Коммерчески доступно

Ниже указан уровень готовности модулей. Результаты сторонних поставщиков не являются прогнозом для вашей площадки.

04 Внедрение и измерение

01 Аудит

Перерасчёт за 1 месяц.

Результат: неполученная оплата.

02 Пилот

2 клиента.

Результат: автоматический расчёт.

03 Расширение

Все клиенты.

Результат: полностью.

04 Подписка

Ежемесячно.

Результат: отчёт о выручке.

Что измеряется

Неполученная оплата	Сумма	Система
Срок выставления счёта	Дни	Система
Споры	Количество	Система
Заполненность паллетомест	%	WMS

Что нужно для старта

- Владелец 3PL
- Тарифы
- Список клиентов
- Тестовый доступ к 1С

05 Проверка готовности и следующий шаг

01 Рассчитываются ли палето-дни автоматически?	Да / Нет / Неизвестно
02 Фиксируются ли дополнительные услуги?	Да / Нет / Неизвестно
03 Внесены ли тарифы в систему?	Да / Нет / Неизвестно
04 Видит ли клиент остатки самостоятельно?	Да / Нет / Неизвестно
05 Известен ли срок подготовки счёта-фактуры в днях?	Да / Нет / Неизвестно
06 Известно ли количество споров?	Да / Нет / Неизвестно
07 Формируется ли ЭСФ автоматически?	Да / Нет / Неизвестно
08 Видна ли рентабельность в разрезе клиентов?	Да / Нет / Неизвестно
09 Изучены ли критерии рейтинга?	Да / Нет / Неизвестно
10 Назначено ли ответственное лицо?	Да / Нет / Неизвестно

Чего мы не обещаем

• Точные сроки и стоимость без аудита

• Государственные решения и сроки

• Расширение складских площадей

• Неизмеренный результат или экономия

Аудит расчётов 3PL

Пересчитаем услуги за один месяц и покажем, какая сумма не была выставлена к оплате.

• Карта точек разрыва

• План пилота

• Плата за внедрение и ежемесячная подписка

Объём, стоимость и сроки согласуются после изучения площадки и её данных.

06 Источники и границы документа

[1] IBC Global, Central Asia Warehouse Summit (Ташкент). bizmedia.kz, 20.04.2026.

bizmedia.kz

[2] Всемирный банк, Uzbekistan Private Sector Diagnostic. spot.uz, 17.07.2026.

spot.uz

[3] ПКМ № 633 (VMQ 633): с 10.01.2026 — реестр и рейтинг транспортно-логистических центров; среди критериев — уровень автоматизации. buxgalter.uz.

buxgalter.uz

Подготовлено по указанным источникам. Заявления поставщиков и отраслевые показатели приведены с атрибуцией; независимая проверка здесь не проводилась. Результаты, сертификация и решения регуляторов не гарантируются. Перед принятием решений сверяйтесь с действующими официальными требованиями.

The Endurance Industrial Technologies LLC · MT-OD-10-RU · 11.2026