Фармацевтика / PH-06

Соблюдение референтных цен

Контроль цен и наценок на уровне системы в сети дистрибьютора и аптек.

Ошибка в цене — штраф и риск для лицензии.

Комитет по конкуренции выявил превышение установленной наценки примерно в 2 500 аптеках; лицензии шести фармацевтических предприятий аннулированы. В 2026 году пересмотрены цены почти 4,5 тыс. рецептурных препаратов.

Принципиальная схема. Фактические результаты работы не показаны.

01 Цены	Референтная цена · Обновление · История
02 Приход	Приходная цена · Партия · Наценка
03 Продажа	Цена на кассе · Проверка · Блокировка
04 Отчётность	Отклонения · Аптеки · Аудит

Кратко о задаче

~686 тыс. — Случаи завышения цен на лекарства, выявленные Комитетом по конкуренции. [1]

21,1 млрд — Оценка незаконного дохода по этим случаям, сум. [1]

~4,5 тыс. — Рецептурные препараты, цены на которые в 2026 году пересмотрены и снижены. [2]

Ноябрь 2026

Для кого

Владелец сети	Риск для лицензии.
Коммерческая служба	Ценовая политика.
Заведующий аптекой	Цена на кассе.
Бухгалтерия	Отчётность.

Факты и мировая практика

Комитет по конкуренции (kun.uz)

Около 2 500 аптек систематически превышали установленную предельную наценку; незаконный доход оценён в 21,1 млрд сум. [1]

Комитет по конкуренции (kun.uz)

В I квартале 2026 года в более чем 190 аптеках выявлено 110 500 случаев; лицензии шести предприятий аннулированы. [1]

Агентство по развитию фармацевтической отрасли

Из 7 566 импортируемых препаратов цены на 2 620 были искусственно завышены; референтные цены снижены для 1 970 препаратов. [3]

kun.uz

В 2026 году снижены цены почти на 4,5 тыс. рецептурных препаратов; до конца года их число планируется довести до 6 тыс. [2]

Референтные цены обновляются часто. Ручное обновление — источник ошибок и задержек.

02 Где возникают потери

Цены вручную

Новые референтные цены доводятся до аптек вручную.

Наценка не рассчитывается

Наценка относительно приходной цены автоматически не проверяется.

Расхождения по сети

Один и тот же препарат продаётся в разных аптеках по разной цене.

Нет отчётности

История изменения цен не сохраняется.

Как рассчитываются потери

Штрафы	число нарушений × размер штрафа за нарушение (сум)
Возвраты	сумма, возвращённая покупателям (сум)
Лицензия	дни простоя × оборот (сум в день)
Репутация	потерянные клиенты

Примерные расчёты: базовые показатели, единицы и ставки определяются при обследовании. Не учитывайте одну потерю дважды.

03 Архитектура решения

Цена — в системе, наценка — под автоматическим контролем

Референтные цены и предельные наценки обновляются централизованно; наценка относительно приходной цены проверяется автоматически; при отклонении продажа блокируется.

01 Цены

Референтная цена · Обновление · История

02 Приход

Приходная цена · Партия · Наценка

03 Продажа

Цена на кассе · Проверка · Блокировка

04 Отчётность

Отклонения · Аптеки · Аудит

Модули

Контроль цен и наценок	Централизованный	Инженерная компетенция
Интеграция с кассой	Через POS-систему партнёра	В разработке
WMS: приходная цена и партия	Дистрибьютор	Коммерчески доступно
Отчёт для аудита	История	Инженерная компетенция

Ниже указан уровень готовности модулей. Результаты сторонних поставщиков не являются прогнозом для вашей площадки.

04 Внедрение и измерение

01 Аудит цен

Процессы и системы.

Результат: перечень рисков.

02 Пилот

Одна сеть.

Результат: статистика отклонений.

03 Масштабирование

Все аптеки.

Результат: полностью.

04 Подписка

Ежемесячно.

Результат: тренд.

Что измеряется

Ценовые отклонения	Случаи	Система
Время обновления	Часы	Система
Заблокированные продажи	Количество	Касса
Штрафы	Сумма	Бухгалтерия

Что нужно для старта

- Коммерческий директор
- Перечень аптек
- Кассовая система
- Источники цен

05 Проверка готовности и следующий шаг

01 Известно ли, за сколько часов изменение референтной цены доходит до аптеки?	Да / Нет / Неизвестно
02 Проверяется ли наценка автоматически?	Да / Нет / Неизвестно
03 Блокируется ли продажа при отклонении?	Да / Нет / Неизвестно
04 Сохраняется ли история цен?	Да / Нет / Неизвестно
05 Видны ли расхождения между аптеками?	Да / Нет / Неизвестно
06 Есть ли отчёт для проверяющих органов?	Да / Нет / Неизвестно
07 Привязана ли приходная цена к партии?	Да / Нет / Неизвестно
08 Обучены ли сотрудники?	Да / Нет / Неизвестно
09 Анализируются ли штрафы?	Да / Нет / Неизвестно
10 Назначено ли ответственное лицо?	Да / Нет / Неизвестно

Чего мы не обещаем

• Точные сроки и стоимость без аудита

• Сертификат GMP/GDP или результат инспекции

• Самостоятельное утверждение валидационной документации

• Неизмеренный результат

• Юридическая консультация

Аудит цен

Проанализируем процесс ценообразования и наценки и покажем, где возникают ошибки.

• Карта точек разрыва

• План пилота

• Плата за внедрение и ежемесячная подписка

Объём, стоимость и сроки согласуются после изучения площадки и её данных.

06 Источники и границы документа

[1] «Over 2,500 pharmacies penalized for inflating medicine prices». kun.uz, 21.05.2026.

kun.uz

[2] «Referent narxlarga dorixonalarda qanday rioya qilinmoqda». kun.uz, 14.07.2026.

kun.uz

[3] «Pharmaceutical Agency moves to cut inflated prices of thousands of medicines». kun.uz, 17.12.2025.

kun.uz

Подготовлено по указанным источникам. Заявления поставщиков и отраслевые показатели приведены с атрибуцией; независимая проверка здесь не проводилась. Результаты, сертификация и решения регуляторов не гарантируются. Перед принятием решений сверяйтесь с действующими официальными требованиями.

The Endurance Industrial Technologies LLC · MT-PH-06-RU · 11.2026