Строительные материалы / QM-01

От биржевого контракта до погрузки

Своевременно отгружать каждую проданную на бирже тонну: очередь, весы и документы.

Продано — теперь нужно вовремя отгрузить.

Не менее половины цемента продаётся через биржу. Несвоевременная отгрузка по биржевому контракту — уже не просто задержка: есть случаи, когда антимонопольный орган квалифицировал это как нарушение закона.

Принципиальная схема. Фактические результаты работы не показаны.

01 Контракт	Биржевой контракт · Объём и срок · Покупатель
02 Очередь	Машина и водитель · Время въезда · Ворота
03 Погрузка	Автовесы · Камера · Задание на погрузку
04 Документ	ЭСФ + ЭТТН · 1С · Отчёт об остатках

Кратко о задаче

не менее 50% — Такая доля цемента должна продаваться через биржу; требование продлено до 01.01.2028. [3]

26,6% — По данным УзРТСБ, доля проданного цемента от выставленного на биржу 1–7.12.2025. [2]

12,1 млн т — Цемент, произведённый крупными предприятиями в январе–июле 2026 г. [7]

Ноябрь 2026

01 Факты и контекст

Для кого

Генеральный директор	Биржевые обязательства и риск штрафов.
Коммерческий директор	Остатки и сроки по контрактам.
Начальник отгрузки	Очередь, погрузка и весы.
Главный бухгалтер	ЭСФ + ЭТТН и учёт в 1С.

Факты и мировая практика

Указ Президента (УП-269)

Не менее 50% цемента должно продаваться через биржу; требование действует до 01.01.2028. [3]

Комитет по конкуренции

Крупный цементный завод оштрафован за несвоевременную отгрузку по контрактам, заключённым по итогам биржевых торгов; апелляционный совет оставил решение без изменений. [4]

Anhor.uz

Одному из заводов назначен штраф 4,9 млрд сумов за уклонение от биржевых торгов. [1]

УзРТСБ

1–7.12.2025 на биржу выставлено 423 094 т цемента, продано 112 491 т (26,6%). [2]

Anhor.uz (Узпромстройматериалы)

В 2024 г. загрузка мощностей отрасли не превышала 46%. [1]

Norma (buxgalter.uz)

Объединённый документ ЭСФ и ЭТТН оформляется у операторов электронного документооборота. [5]

На рынке избыток цемента: предложение на бирже превышает продажи. В таких условиях доверие покупателя сохраняют своевременная отгрузка и корректные документы.

02 Где возникают потери

Остаток не виден

Сколько отгружено и сколько осталось по каждому биржевому контракту, считают вручную.

Очередь — по телефону

Заранее неизвестно, по какому контракту и когда приедут машины.

Весы отдельно

Результат взвешивания не связывается автоматически с контрактом и документом.

Документы запаздывают

ЭСФ + ЭТТН составляются вручную после погрузки, ошибочные документы приходится переоформлять.

Как рассчитываются потери

Риск штрафов	число просроченных контрактов × возможный штраф по одному контракту (сум)
Простой машин	часы ожидания в сутки (ч/сут) × число машин × стоимость часа простоя (сум/ч)
Просроченные тонны	тонны, отгруженные после срока (т) × цена (сум/т)
Ошибки в документах	число переоформленных документов × время на переоформление одного документа (ч)

Примерные расчёты: базовые показатели, единицы и ставки определяются при обследовании. Не учитывайте одну потерю дважды.

03 Архитектура решения

Одна цепочка от контракта до документа

Биржевой контракт поступает в систему, машина записывается в очередь, весы привязывают вес к контракту, документ формируется автоматически.

01 Контракт

Биржевой контракт · Объём и срок · Покупатель

02 Очередь

Машина и водитель · Время въезда · Ворота

03 Погрузка

Автовесы · Камера · Задание на погрузку

04 Документ

ЭСФ + ЭТТН · 1С · Отчёт об остатках

Модули

Биржевые контракты и план отгрузки	Остаток, срок, предупреждения	Инженерная компетенция
Очередь и ворота	Регистрация и вызов машин	Инженерная компетенция
Интеграция автовесов	Вес, камера и контракт — в одной записи	Инженерная компетенция
ЭСФ + ЭТТН и обмен с 1С	Документ формируется из данных погрузки	Коммерчески доступно

Ниже указан уровень готовности модулей. Результаты сторонних поставщиков не являются прогнозом для вашей площадки.

04 Внедрение и измерение

01 Аудит отгрузки

Анализируется процесс: контракт, очередь, весы и документы.

Результат: карта точек разрыва.

02 Пилот на одних воротах

Одни ворота и одни весы, 30 дней.

Результат: отчёт об остатках по контрактам.

03 Масштабирование

Все ворота и пункты погрузки.

Результат: вся отгрузка в системе.

04 Подписка

Ежемесячный отчёт и поддержка.

Результат: динамика сроков и времени ожидания.

Что измеряется

Своевременная отгрузка	Доля контрактов, отгруженных в срок	Система
Время ожидания	От ворот до выезда	Очередь, камера
Точность остатков	Расхождение между системой и бухгалтерией	Система, 1С
Время оформления документа	От взвешивания до ЭСФ + ЭТТН	Система
Переоформление	Число исправленных документов	Журнал документов

Что нужно для старта

- Ответственный за отгрузку
- Перечень биржевых контрактов
- Тип весов и возможность подключения
- Тестовый доступ к 1С

05 Проверка готовности и следующий шаг

01 Виден ли сразу остаток по каждому биржевому контракту?	Да / Нет / Неизвестно
02 Получает ли кто-либо предупреждение о контракте с приближающимся сроком?	Да / Нет / Неизвестно
03 Известна ли очередь машин заранее?	Да / Нет / Неизвестно
04 Привязывается ли результат взвешивания к контракту автоматически?	Да / Нет / Неизвестно
05 Хранятся ли госномер и вес в одной записи?	Да / Нет / Неизвестно
06 Фиксируется ли время от окончания погрузки до готовности ЭСФ + ЭТТН?	Да / Нет / Неизвестно
07 Приходится ли переоформлять документы?	Да / Нет / Неизвестно
08 Совпадает ли остаток в 1С с фактической отгрузкой?	Да / Нет / Неизвестно
09 Фиксируется ли время ожидания машины у ворот?	Да / Нет / Неизвестно
10 Есть ли ответственный за отгрузку?	Да / Нет / Неизвестно

Чего мы не обещаем

• Точные сроки и стоимость без аудита

• Правила биржи и государственные решения

• Ремонт заводского оборудования

• Неизмеренный результат или экономия

• Результат биржевых торгов

Аудит отгрузки

Проанализируем цепочку от биржевого контракта до документа и покажем, где возникают задержки.

• Карта точек разрыва

• План пилота на одних воротах

• Плата за внедрение и ежемесячная подписка

Объём, стоимость и сроки согласуются после изучения площадки и её данных.

06 Источники и границы документа

[1] Anhor.uz, «Китайский цементный бум: отрасль на грани кризиса» (на основе данных Узпромстройматериалов и статистики), 04.02.2026.

nhor.uz

[2] Пресс-релиз УзРТСБ (Узбекская республиканская товарно-сырьевая биржа): торги цементом на бирже, 1–7.12.2025. uzsm.uz, 10.12.2025.

uzsm.uz

[3] Указ Президента УП-269 от 20.12.2025 (продление требования о биржевой торговле). spot.uz, 09.01.2026.

spot.uz

[4] Решение Комитета по развитию конкуренции и защите прав потребителей. spot.uz, 22.10.2026; uza.uz.

spot.uz

uza.uz

[5] «Оформление объединённого документа ЭСФ и ЭТТН». buxgalter.uz (Norma), 11.08.2026.

buxgalter.uz

[6] Совещание по программе модернизации предприятий строительных материалов. anhor.uz, 2026.

anhor.uz

[7] Национальный комитет по статистике: производство цемента, январь–июль 2026. stat.uz, 2026.

stat.uz

Подготовлено по указанным источникам. Заявления поставщиков и отраслевые показатели приведены с атрибуцией; независимая проверка здесь не проводилась. Результаты, сертификация и решения регуляторов не гарантируются. Перед принятием решений сверяйтесь с действующими официальными требованиями.

The Endurance Industrial Technologies LLC · MT-QM-01-RU · 11.2026